



CANDIDATURA ENCABEZADA POR JUSTINO MEDRANO

lo primero, *acor*

Gane quien gane el próximo 10 de septiembre, ganará ACOR. Gracias a la confianza que depositasteis en el equipo que tuve el honor de encabezar hace dos años y medio, se han tomado decisiones muy importantes en nuestra cooperativa que han permitido revertir la difícil situación económica que atravesaba, recuperando la senda de los resultados positivos, al tiempo que hemos sido capaces de sentar las bases de un proceso de modernización para situar ACOR como una cooperativa del siglo XXI. Esas promesas que hoy escuchamos ya llevan dos años y medio puestas en marcha, gracias a vuestra confianza en ese proyecto de cambio.

Hoy podemos garantizar que la viabilidad económica de ACOR está asegurada gracias a los cambios emprendidos hace dos años

Hoy, podemos garantizar que la viabilidad económica de ACOR está asegurada y queremos continuar con aquel proceso de transformación con el objetivo de volver a situar a la cooperativa en el lugar que se merece, contigo -el socio- como protagonista y eje principal de nuestras decisiones.

Uno de los objetivos que me propuse al ganar las elecciones fue mantener un contacto directo y próximo con el socio. Desgraciadamente, la pandemia lo ha impedido y aunque

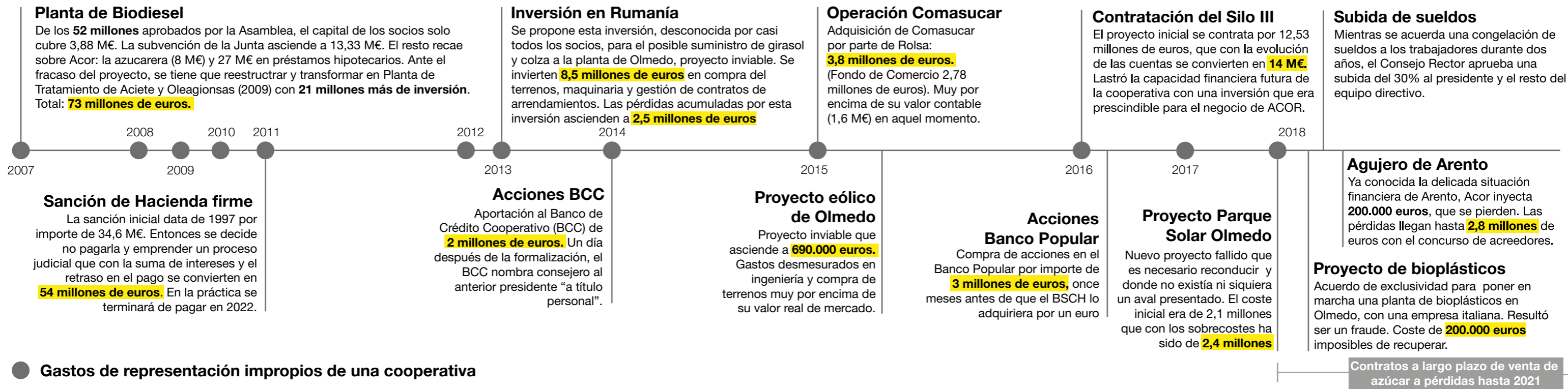
hemos abierto nuevos canales de comunicación, nada sustituye al contacto personal y directo del cara a cara.

Con humildad reconozco que he podido cometer errores, fruto de la falta de información de la situación real de la cooperativa al llegar, pero estos no empañan la gestión realizada. Ahí están los resultados. Hemos aprendido y hoy me presento a la reelección con más ilusión, si cabe; con más experiencia y un equipo renovado, sólido y comprometido con ACOR, con el que afrontar los grandes retos que tenemos por delante.

Creemos en la remolacha y su viabilidad como un cultivo de futuro imprescindible dentro de unas explotaciones modernas, del siglo XXI. Sabemos que es necesario complementar su precio y dedicaremos todos nuestros esfuerzos a ello mediante la recuperación de los retornos cooperativos o los complementos económicos. El camino está iniciado, y con tu apoyo estamos seguros de que esto será posible más pronto que tarde.

Por todo ello, te pido que el próximo 10 de septiembre con tu voto nos des la confianza para hacer de ACOR un modelo de empresa.

Justino Medrano



2019-2021: Una gestión eficaz y responsable

Rigor en el gasto y ajustes operativos

Reducción de sueldos

Las políticas de ajustes han comenzado por los sueldos de los directivos y del propio presidente, con unos ahorros acumulados que alcanzan los **3 millones de euros**.

Revisión de contratos con proveedores

Hemos renegociado y revisado contratos con proveedores con un importante ahorro en partidas como Seguridad y Vigilancia, Compras... Ahorro: **2,38 millones de euros**.

Centralización de los centros de trabajo

En busca de la eficiencia organizativa se ha centralizado todo el personal en las instalaciones de Olmedo con el fin de optimizar la plantilla y evitar duplicidades, produciendo un ahorro más.

Revisión de acuerdos con Tereos y Sovena

Rolsa. (50% ACOR-50% Tereos)
 Se busca la máxima rentabilidad para la cooperativa contra los 'pactos de caballeros' que imperaban en la anterior etapa.
Agropo. (50% ACOR-50% Sovena)
 Renegociación de la cuota de la maquila que se estableció por debajo del coste de producción y reorganización interna. Ahorro de un millón de euros en la PTAO.

Recuperación de la solvencia

Reflote financiero

Proyectos iniciados en la anterior etapa y la multa de Hacienda provocaron un sobreendeudamiento y endurecimiento de las condiciones por parte de los bancos, que en enero de 2020 limitaron el crédito. Ante esta situación, analizamos las posibilidades y se vendió el único activo capaz de garantizar la viabilidad del proyecto: la planta fotovoltaica de Tordesillas. Parte de la venta se destina a pagar la remolacha de los socios y otra parte, que se convierte en beneficios, va a cubrir pérdidas (2,54 M€) del ejercicio anterior.

Venta planta fotovoltaica

La operación se cierra por 20M€ (la inversión realizada en 2008 ascendió a 18 millones)

Ingresos/Gastos explotación ejercicio	+ 960.000
Amortización pendiente	-9.880.000
Provisión inspección (pendiente resolución)	-2.000.000
Gastos auditoría para venta	-180.000
Total resultado contable 2019/2020	+8.900.000
Total ingreso en Caja	+17.820.000

Reestructuración de deuda

Hemos rebajado la deuda en 10M€ y reestructurado con préstamos a medio y largo plazo.

Fondos de Reserva

2010/2011: 162 M€ 2020/2021: 112 M€ -50M€
 La disminución se debe, sobre todo a la sanción de Hacienda, el deterioro de acciones del Banco Popular, depreciación del capital de la refinería y el pago de derechos de emisiones.

Modernización: Cooperativa del s XXI

Apuesta por la remolacha

Se ha mantenido la superficie de remolacha contratada: ayudas a la semilla (180 €/ha), descuentos medios en módulos, reorganización servicio agronómico.

Industria 4.0

- Digitalización de procesos fabriles.
- Proyecto GMAO (Gestión y Mantenimiento Asistido por Ordenador).
- Eficiencia energética.

Plan Estratégico

Por primera vez se ha elaborado un plan estratégico con las líneas de actuación para los próximos cuatro años. Medidas dirigidas a maximizar la rentabilidad del socio.

Comunicación moderna

Se ha mejorado los departamentos de Relaciones Sociales y Relaciones con el socio reforzando los canales de comunicación: teléfono, mail, whatsapp, intranet... Nueva web prácticamente acabada, a la espera de concluir proceso electoral para lanzarla.

Creación área de seguros

Revisión de todas las pólizas de ACOR con un importante ahorro y reclamación de las bonificaciones que no se aplicaban.

Acuerdo con las OPAs

Hacen posible asegurar el cobro de la ayuda acoplada de la remolacha en la nueva PAC.

Un futuro esperanzador | Objetivo: recuperar los retornos

Complementar el precio de la remolacha de nuestros socios Retornos cooperativos y/o complementos de precio

El camino iniciado hace dos años y medio nos permitirá alcanzar, una vez dotados los fondos y reservas exigidos por la ley, nuestro principal objetivo: complementar el precio de la remolacha a través de retornos cooperativos y/o complementos de precio. Unos estímulos que consigan la rentabilidad necesaria para mantener el cultivo de la remolacha en las explotaciones.

Optimización del patrimonio

Poner en valor el actual patrimonio de la cooperativa, explorando vías para la venta de terrenos de Rumanía o la antigua fábrica de Valladolid con un precio justo. Y mientras llega, mejorar su gestión para reducir el impacto negativo en las cuentas.

Reducción de emisiones y descarbonización

Puesta en marcha de una caldera de biomasa en la fábrica de Olmedo que permita abastecer de la energía necesaria en nuestros procesos fabriles, sin inversión previa por parte de ACOR gracias a la colaboración público-privada.

Implantación del Punto Cero

Plantear a la asamblea la ratificación del proyecto de Punto Cero para la recepción de remolacha en la fábrica, que optimice el proceso, reduciendo la utilización del agua, con su consiguiente ahorro. Ya dispone de subvención de la Junta de Castilla y León.

Refuerzo del servicio agronómico y la I+D+i

Fomento del servicio agronómico para ofrecer un asesoramiento profesional al socio y trabajar en común proyectos de investigación con centros oficiales (Itacyl) y otros privados para la mejora genética y productiva de cultivos como la remolacha, la colza u otros.

Nuevas alternativas fabriles a coste cero

Explorar nuevos proyectos industriales con la búsqueda de alianzas con socios tecnológicos que nos permitan acometerlos sin coste para la cooperativa y ofreciendo nuevas líneas de trabajo para los socios: Bioplásticos o valorización de residuos.

Explotación de nuevos cultivos

Búsqueda de acuerdos para la explotación y comercialización de nuevos cultivos, por ejemplo los pistachos y otro tipo de frutos secos, que ofrezcan nuevas alternativas a los socios para implantar en sus explotaciones agrarias.

Un equipo sólido, solvente y comprometido



PRESIDENTE

Justino Medrano

Presidente de ACOR desde marzo de 2019
64 años. Villavieja del Cerro (VA)
Licenciado en Psicología
Cultivador de remolacha



VICEPRESIDENTE

Eliseo Veganzones

58 años. Medina del Campo (VA)
Cultivador de remolacha



SECRETARIO

Ramón Bocos

56 años. Pozaldez (VA). Ingeniero agrónomo. SAT Bocos Cantalapiedra. Cultivador remolacha



VOCAL

Isidro Javier Prieto

50 años. Peleas de Abajo (ZA). Representante Cooperativa Valcuevo. Cultivador remolacha



VOCAL

Laureano García

51 años. Bercero (VA)
Cultivador de remolacha



VOCAL

Mariano Moreno

39 años. Villamediana (PA). Ldo. en Ciencias del Trabajo. Posgrado Prevención Riesgos Laborales. Cultivador remolacha



VOCAL

Gustavo Pericacho

52 años. Barromán (AV)
Cultivador de remolacha



VOCAL

Miguel Ángel del Río

59 años. Salvador de Zapardiel (VA)
Cultivador de remolacha.



VOCAL

Mª del Carmen Calleja

45 años. Aranda de Duero (BU). Lda. en Ciencias Químicas. Cultivadora de remolacha.



VOCAL

Esteban Izquierdo

43 años. Membre de la Hoz (SG). Cultivador de remolacha



VOCAL

Julián Quirce

48 años. San Cebrián de Campos (PA). Cultivador de remolacha.



VOCAL SUPLENTE

L. Victorino Martínez

65 años. Valdestillas (VA). Ingeniero Agrícola. Gerente SAT Martipur. Cultivador de colza.



INTERVENTORA

Mª Reyes Maroto

57 años. Arévalo (AV). Diplomada en Educación. Cultivadora de remolacha



INTERVENTOR

Juan Santos

31 años. Villardefrades (VA). Agropecuaria Coto Almaraz S.A. Cultivador de remolacha



INTERVENTOR

Alberto González

36 años. Villaflores (SA). Ingeniero Técnico Agrícola. El Bustal Agropecuaria Soc. Coop. Cultivador remolacha



INTERVENTOR (SUP)

Félix Valentín

27 años. Villanubla (VA). Cultivador de remolacha.



COMITÉ DE RECURSOS

Pedro Jesús Blázquez

53 años. El Campo de Peñaranda (SA) Pte. de la Asociación Salmantina de Remolacheros



COMITÉ DE RECURSOS

José Manuel Tola

38 años. Fuentesauco (ZA) Ingeniero Técnico Agrícola. Cultivador de remolacha



COMITÉ DE RECURSOS

Laura Quintana

56 años. Laguna de Contreras (SG). Cultivadora de remolacha.